

# **ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ**

## **Комитет образования Администрации Окуловского муниципального района**

### **О результатах анализа состояния и перспектив развития системы образования за 2021 год**

#### **I. Анализ состояния и перспективы развития системы образования**

##### **1. Вводная часть**

#### **Общая социально-экономическая характеристика Окуловского муниципального района Новгородской области**

Окуловский муниципальный район - муниципальное образование в составе Новгородской области Российской Федерации, входящей в Северо-Западный Федеральный округ России.

Площадь района - 2,52 тысяч кв.км (что составляет 4,6% от площади Новгородской области). Протяженность района с севера на юг достигает 75 км, с запада на восток – 55 км.

Население – 18915 человек. Административный центр - город Окуловка (9 136 чел. или примерно 50% от населения района).

На территории района расположено 202 населенных пункта: город Окуловка, 2 рабочих поселка, 6 поселков, 1 село, 188 деревень, 4 железнодорожные станции.

Окуловский муниципальный район включает:

Кулотинское городское поселение,  
Окуловское городское поселение,  
Угловское городское поселение,  
Березовицкое сельское поселение,  
Боровенковское сельское поселение,  
Котовское сельское поселение,  
Турбинное сельское поселение.

Демографическая ситуация характеризуется увеличением естественной убыли населения, что составляет одну из главных угроз поступательному развитию района. Так за 2021 год число умерших превысило число родившихся в 3,5 раза. Всего за указанный период родилось 185 человек, 2020 год - 199 человек, умерло 652 человек, 2020 год - 569. Естественная убыль населения составляет -467 человек, 2020 год – 370.

Доля городского населения составляет 70%, сельского- 30%.

Оценка трудовых ресурсов: среднегодовая численность жителей района, занятых во всех сферах экономической деятельности колеблется вблизи показателя 8800 человек.

Численность безработных, зарегистрированных в отделе занятости населения, составила 39 человек.

В 2021 году работа по всем направлениям социально-экономического развития Окуловского района объективно проводилась в сложных условиях, диктуемых пандемией новой коронавирусной инфекции. Однако, несмотря на это, по итогам прошедшего года социально-экономическое развитие района характеризуется устойчивой динамикой, что подтверждается **основными экономическими показателями**.

Валовой региональный продукт Окуловского муниципального района увеличился с 9 656 млн.рублей в 2020 году до 9 662 млн.рублей в 2021 году.

В 2021 году в условиях объективных санитарно-эпидемиологических ограничений реализовывались задачи обеспечения стабильной работы районного промышленного комплекса, продолжения модернизации действующих предприятий, роста производительности труда.

В отчетном году на деятельность реального сектора экономики существенное влияние оказало действие ограничительных санитарно-эпидемиологических мер.

Однако, промышленные предприятия Окуловского района не прекращали свою деятельность в период пандемии, работая с соблюдением всех санитарно-эпидемиологических требований. Более того, наши промышленники в большинстве своем смогли успешно адаптироваться к новой экономической реальности; среагировали на новые требования рынка и даже увеличили объемы и ассортимент выпускаемой продукции, а также освоили новые виды продукции.

Положительная динамика промышленного производства позволяет пополнять бюджет Окуловского муниципального района: объем налогов и сборов в бюджет муниципального района в отчетном периоде составил порядка 270 млн. рублей или 40% от доходной части бюджета района (*справочно: в 2020 году объём налогов и сборов в бюджет района составил 143,7 млн. рублей или 52% от доходной части*).

Важнейшими видами промышленной продукции, производимой в районе, являются: изделия гигиены полости рта, продукция химического производства, известь строительная и мука известняковая, изделия из бумажного литья, кабельно-проводниковая продукция, фурнитура для мебели, нетканые материалы, хлеб и хлебобулочные изделия, безалкогольные напитки и минеральные воды.

Численность населения, работающего в промышленном производстве, стабильна и составляет примерно 2500 человек.

Ряд ныне действующих предприятий функционируют еще с 19 века (Угловский известковый комбинат, Окуловская бумажная фабрика) или с советских времен (Окуловский завод радиоизделий, Завод «Агрокабель», Окуловский завод мебельной фурнитуры).

В 2021 году доля района в общем объеме промышленной отгрузки по области составила 6,8% (прирост по сравнению с 2020 годом составил 0,5%).

Одним из основных показателей качества жизни населения является уровень заработной платы. Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата за 2021 год возросла до 39 838,8 руб., что составило 108,4% к 2020 году.

Орган исполнительной власти, осуществляющий управление в сфере образования на территории района, представлен комитетом образования, Администрации Окуловского муниципального района.

Деятельность комитета образования и образовательных организаций образования района направлена:

- на реализацию Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»;
- обеспечение качественного исполнения Указов и Поручений Президента Российской Федерации;
- создание оптимальных условий для получения доступного и качественного образования гражданами, проживающими на территории района;
- обеспечение реализации Федеральных государственных образовательных стандартов;
- развитие информационной открытости муниципальной системы образования;
- развитие системы образования детей с особыми образовательными потребностями, в том числе дистанционного и инклюзивного образования детей-инвалидов;
- совершенствование системы работы с одаренными детьми;
- повышение эффективности воспитательного процесса в образовательных организациях;
- реализация мероприятий по поддержке педагогических работников.

Основные направления деятельности отражены в муниципальной программе «Развития образования в Окуловском муниципальном районе до 2026 года».

**Контактная информация органа местного самоуправления Окуловского муниципального района Новгородской области, осуществляющего управление в сфере образования района.**

Управление в сфере образования муниципального района осуществляет комитет образования Администрации Окуловского муниципального района (далее – комитет образования).

Адрес: 174350, Новгородская область, г.Окуловка, ул. Кирова, д.9,

Телефон/факс: 81657-22604

E-mail:[komobr@okuladm.ru](mailto:komobr@okuladm.ru)

Председатель комитета образования: Гончарова Альбина Петровна

## **II. Анализ состояния и перспектив развития системы образования**

В муниципальном районе функционирует 19 организаций, подведомственных комитету образования, из них:

- 8 общеобразовательных учреждений с 2 филиалами,
- 7 дошкольных образовательных учреждений с 4 филиалами,
- Дом молодежи.

Все муниципальные общеобразовательные учреждения имеют государственную аккредитацию, все муниципальные образовательные учреждения имеют лицензию на право осуществления образовательной деятельности.

### **2.1. Общее образование**

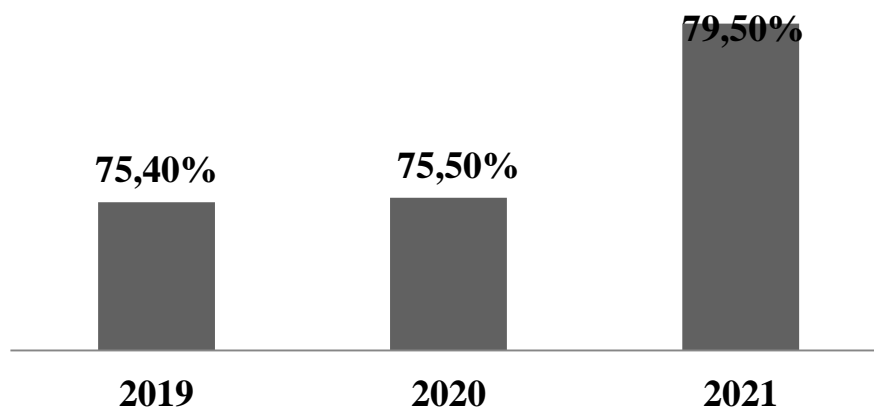
#### **2.1.1. Сведения о развитии дошкольного образования**

Деятельность в сфере дошкольного образования в 2021 году направлена, на расширение доступности дошкольного образования и повышения его качества. Для предоставления гражданам дошкольного образования на территории муниципального района функционируют 7 дошкольных образовательных учреждений с 4 филиалами, 1 средняя общеобразовательная школа, в состав которой входят дошкольные группы в п.Котово и филиал в п. Топорок «Начальная школа – детский сад».

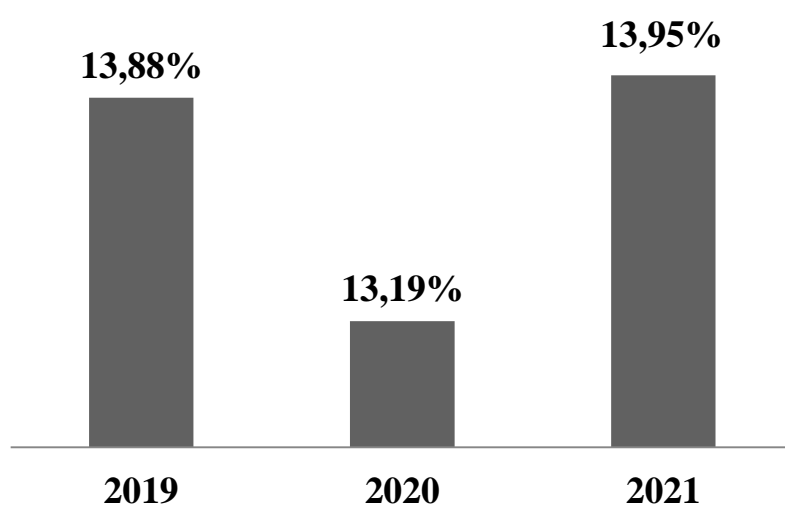
В рамках **национального проекта «Демография»** в 2021 году в Окуловке завершено строительство объекта «Детский сад на 140 мест». Объем бюджетных инвестиций за весь период строительства составил более 140 млн. рублей. Дошкольные группы являются структурным подразделением ИАОУ СШ №3 г.Окуловка.

В 2021 году проведены работы по перепрофилированию групп для детей дошкольного возраста в группы для детей раннего возраста в городских дошкольных образовательных организациях.

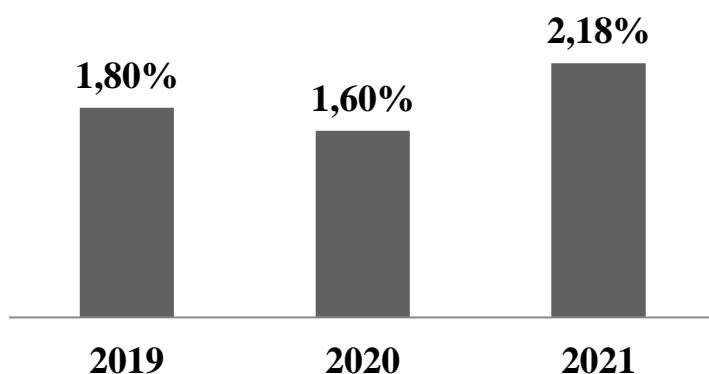
В Окуловском муниципальном районе в 2021 году в дошкольных образовательных организациях – 1147 воспитанников. Доступность дошкольного образования для детей в возрасте от 3 до 7 лет составляет 100 %. Охват детей в возрасте от 2 мес. до 7 лет системой дошкольного образования составляет 79,5%.



Удельный вес численности детей с ограниченными возможностями здоровья в общей численности воспитанников дошкольных образовательных организаций составляет 13,95 %. В том числе в городских поселениях – 13,9%, в сельской местности – 14,7%.



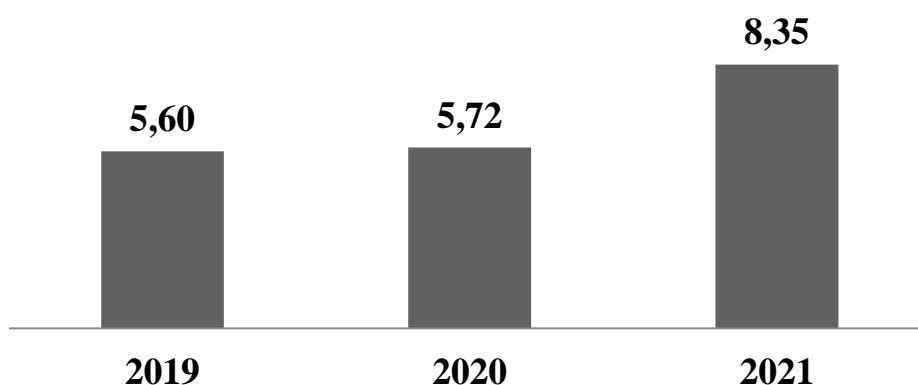
Удельный вес численности детей-инвалидов в общей численности воспитанников дошкольных образовательных организаций 2,18%, в том числе в городских поселениях – 2,18%, в сельской местности – 0%.



В структуре численности детей с ограниченными возможностями здоровья - обучающиеся в группах компенсирующей направленности – 100%.

Большое внимание уделяется воспитанию у детей здорового образа жизни: организуется правильный режим дня, детей приучают к соблюдению

правил личной гигиены, с детьми проводят различные виды гимнастики; в учреждениях организуют пространственную среду, проводят подвижные игры, занятия физкультурой. Одним из показателей здоровья детей, обучающихся по программам дошкольного образования, является количество пропущенных дней по болезни. В 2021 году данный показатель составил 8,35 дней, выше уровня 2020 года (5,72 дня). Рост показателя произошел в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой.



В 2021 году в муниципальных дошкольных образовательных организациях трудился 121 педагог. Отношение среднемесячной заработной платы педагогических работников дошкольных образовательных организаций к среднемесячной заработной плате в сфере общего образования в Новгородской области (по государственным и муниципальным образовательным организациям) составляет 96,2%.

Численность воспитанников организаций дошкольного образования в расчёте на 1 педагогического работника составила 9,5 человек; в 2020 году – 11,04 человек; в 2019 году – 10,46 человек.

Все дошкольные образовательные учреждения Окуловского муниципального района имеют центральное отопление, горячее водоснабжение и канализацию.

Общая площадь помещений, реально используемых непосредственно для нужд дошкольных образовательных организаций (включая филиалы), 11689,9 кв.м., что соответствует требованиям СанПиН.

В районе нет дошкольных учреждений, находящихся в аварийном состоянии или требующих капитального ремонта.

Число персональных компьютеров, доступных для использования детьми, в расчете на 100 воспитанников составляет 1,1%; в 2020 году – 0,9%, в 2019 году – 0,7%.

Общий объем финансовых средств, поступивших в ДООУ в расчете на 1 воспитанника, составил 98,81 тыс. рублей; 2020 год – 80,17 тыс. рублей; 2019 год – 80,87 тыс. рублей.

### **2.1.2. Сведения о развитии начального общего образования, основного общего образования и среднего общего образования**

На территории Окуловского муниципального района в 2021 году функционируют 8 общеобразовательных организаций, в том числе 2 школы с дошкольными группами, 2 школы имеют 2 филиала.

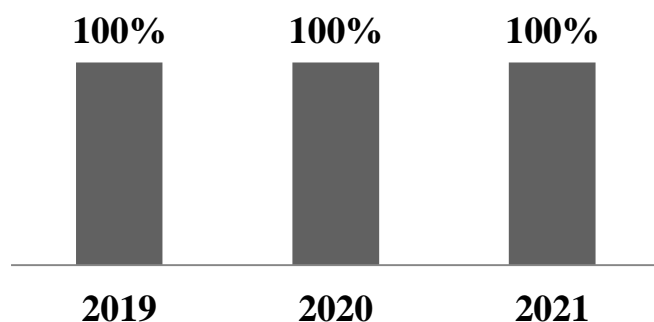
Общая численность обучающихся муниципальных общеобразовательных организаций на 1 сентября 2021 года составляет 2571 человек (2020 год – 2624).

Федеральные государственные образовательные стандарты (ФГОС) начального, основного и среднего общего образования реализуются с 1 по 11 классы.

По основным образовательным программам начального общего образования в 2021/2022 учебном году обучалось 1057 обучающихся, в том числе по адаптированной основной общеобразовательной программе 101 обучающийся.

По образовательным программам основного общего образования в 5-9 классах обучались 1394 обучающихся, в том числе по адаптированной основной общеобразовательной программе 97 обучающихся.

Охват детей в возрасте 7-18 лет начальным общим, основным общим и средним общим образованием в 2021 году составил 100%.



Все общеобразовательные организации муниципального района реализуют федеральный государственный образовательный стандарт (ФГОС) начального общего и основного общего образования, среднего общего образования.

Все учащиеся образовательных организаций, реализующие образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования, занимаются в первую смену. Удельный вес численности лиц, углубленно изучающих отдельные предметы, составляет 5 % (2020 год - 4,4%, в 2019 году – 3,8%).

В муниципальных общеобразовательных организациях по адаптированным основным общеобразовательным программам обучаются 198 обучающихся с ограниченными возможностями здоровья. Из них по основным адаптированным общеобразовательным программам для детей с задержкой

психического развития – 156 обучающихся, для детей с тяжелыми нарушениями речи – 35 обучающихся, для детей с нарушением опорно-двигательного аппарата – 2, позднооглохших – 1 обучающийся, слабовидящих – 3 обучающийся, для детей с умственной отсталостью 1 обучающийся. На уровне начального общего образования – 101 обучающийся, на уровне основного общего образования – 97 обучающихся. Созданы классы для обучения детей по адаптированным основным общеобразовательным программам: в МАОУСШ № 2 г. Окуловка – 3 класс (7 человек) и 6 класс (9 человек).

Организация получения образования обучающимися с ОВЗ и детьми-инвалидами осуществляется в соответствии с заключениями ПМПК, ФГОС ОВЗ. Ежегодно проводится мониторинг учета рекомендаций психолого-медико-педагогической комиссии по созданию специальных условий для получения образования обучающихся с ОВЗ. На основании проведенного мониторинга руководители образовательных организаций получают рекомендации и методическую помощь в организации образовательного процесса для обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов.

Во всех муниципальных образовательных организациях создаются оптимальные условия обучения, развития, социализации и адаптации обучающихся посредством психолого-педагогического сопровождения. Разработаны адаптированные основные общеобразовательные программы, индивидуальные учебные планы. Взаимодействие руководящих и педагогических работников школы осуществляется через психолого-педагогический консилиум.

В общеобразовательных организациях района обучается 28 детей-инвалидов. Из них 21 человек по основным общеобразовательным программам, 7 человек по адаптированным основным общеобразовательным программам (в том числе 2 обучающихся на дому по индивидуальному учебному плану). Для обучающихся детей-инвалидов разработаны планы мероприятий, предусмотренные индивидуальной программой реабилитации или абилитации ребенка-инвалида.

В образовательных учреждениях района ведется комплексная работа по созданию условий для сохранения и укрепления здоровья обучающихся, включающая организацию питания, медицинского обслуживания, спортивно-оздоровительной работы, психолого-педагогического сопровождения. Состояние здоровья детей в значительной степени определяется условиями их пребывания в образовательных учреждениях.

Качество образования напрямую связано с уровнем подготовки педагога и его готовностью работать в соответствии с новыми требованиями.



В системе образования Окуловского муниципального района работают: в школах 169 педагогических работников, в детских садах – 121 педагогический работник. С высшим образованием в школах работают 149 педагогов, в детских садах – 74 педагога.

Возраст педагогов: в школах педагоги, возраст которых свыше 55 лет составляют 39 %, в детских садах – 17% от общего количества педагогов в учреждениях. Педагоги, работающие в школах, в возрасте до 35 лет, составляют 7 % от общего количества учителей, в детских садах – 7,5%.

Общая площадь помещений общеобразовательных организаций, включая филиалы, составляет 23843 кв.метров. Все общеобразовательные учреждения имеют водопровод, центральное отопление и канализацию.

Мониторинг показателей охвата горячим питанием за отчётный период свидетельствует о качественных изменениях в организации питания детей. Особое значение имеет предоставление в образовательных учреждениях качественного и сбалансированного питания. Охват горячим питанием обучающихся в общеобразовательных учреждениях в 2021 году составил 88,07 %, в 2020 году 90,28%.

Во всех школах района с 01.09.2020 года организовано бесплатное горячее питание для обучающихся 1- 4 классов.

В 2021/2022 учебном году горячее питание получают 2085 школьников (81,45%) от общего количества учащихся. Из них: получают завтраки 1849 человек (88,68%), 2-х разовое питание (завтраки и обеды) – 236 человек (100%). Социальную поддержку на организацию питания получали 236 обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (учащиеся 1-4 классов - в размере 65,5 рублей в день, учащиеся 5-11 классов – в размере 82 рубля в день).

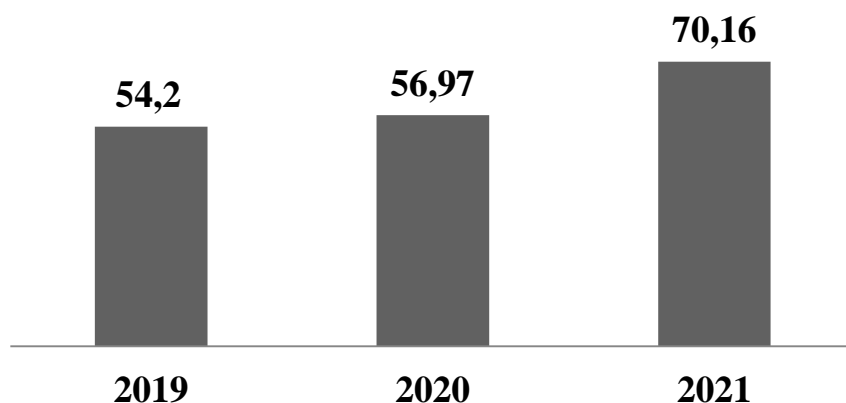
Обслуживаются школьные столовые предприятиями различных форм собственности: шесть школ обслуживают профильные коммерческие предприятия (ИП Павлова В.С., ООО «Уют», ООО «Школьное питание»), в двух школах организовано питание самостоятельно (МАОУ СШ № 1 г. Окуловка» и МАОУ ООШ д. Боровно»). Питание обучающихся организовано на основании перспективного двухнедельного меню, составленного на 10 дней с учетом нормативной сбалансированности и калорийности рационов.

Со всеми предприятиями, организующими питание школьников, заключены договора. Пищевые продукты закупаются у местных товаропроизводителей: молочная продукция, мясо, овощи, хлебобулочные изделия.

С целью обеспечения санитарно-гигиенических требований безопасности и сохранения здоровья обучающихся остается приоритетным направлением укрепление материально-технической базы пищеблоков.

В 5 общеобразовательных учреждениях имеются логопедические пункты, в 7 общеобразовательных учреждениях имеются спортивные залы. Общеобразовательных учреждений, имеющих плавательные бассейны, в районе нет.

Общий объем финансовых средств, поступивших в общеобразовательные организации, в расчете на одного учащегося в 2021 году – 70,16 тыс.руб.; в 2020 году – 56,96 тыс.руб.; 2019 год – 54,2 тыс.руб.



Удельный вес финансовых средств от приносящей доход деятельности в общем объеме финансовых средств общеобразовательных организаций в 2021 году составил 3,2 %; 2020 году – 3,1%; в 2019 – 4,6%.

Важной составляющей в деятельности автономного учреждения является то, что наряду с бюджетным финансированием, оно имеет возможность привлекать внебюджетные средства и оказывать платные дополнительные образовательные услуги. Доход от платных образовательных услуг за 2021 год составил 1485,5 тыс. рублей, 2020 год – 1330,5 тыс.рублей; 2019 год – 1620,1 тыс. рублей.

За 2021 год заработная плата педагогических работников общеобразовательных организаций составила 31114,78 рублей (2020 год – 28358,37 рублей).

В 2021 году изменения сети организаций, осуществляющих образовательную деятельность, не было.

Образовательных организаций, находящихся в аварийном состоянии нет, требующих капитального ремонта в муниципальном районе - 8 школ.

Все образовательные учреждения подключены к сети «Интернет» и имеют собственный сайт в сети интернет. Скорость подключения к сети Интернет во всех общеобразовательных учреждениях, имеющих техническую возможность, доведена от 1,0 до 30,0 Мб/с.

С целью обеспечения доступности общего образования организован подвоз 501 ребенка из сельской местности в школу 10-ю школьными автобусами по 18-ти утвержденным маршрутам движения автобусов. Все

школьные автобусы оборудованы спутниковой системой контроля ГЛОНАС и тахографами.

В общеобразовательных учреждениях созданы безопасные условия осуществления образовательного процесса. В целях предотвращения совершения преступлений, в том числе террористического характера, и других противоправных действий все объекты оборудованы системой тревожной сигнализации с использованием кнопки тревожной сигнализации системы охраны стационарного типа, оснащены ручными металлоискателями, системой контроля управления доступом (системами видеозвонков) с возможностью передачи изображения входящих в здания образовательных организаций лиц на установленные мониторы (дисплеи) и дистанционного управления открытием дверей изнутри зданий, на каждый объект имеется паспорт безопасности.

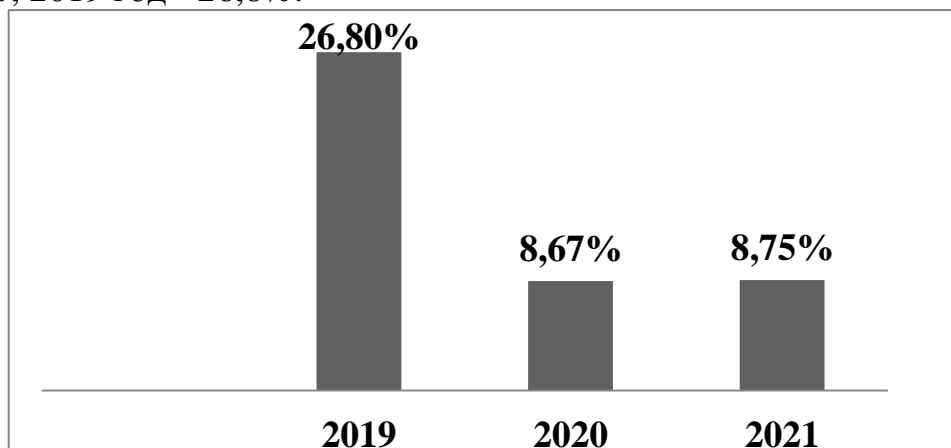
Все организации, подведомственные комитету образования, оборудованы автоматической пожарной сигнализацией, системой оповещения людей о пожаре с выводом сигнала на пульт пожарной охраны.

### **2.1.3. Сведения о развитии дополнительного образования**

Структура организаций, предоставляющих услуги дополнительного образования на территории Окуловского района, включает ОДО МБУ «Детская музыкальная школа им. Н.А.Римского-Корсакова г. Окуловка», реализующую дополнительные общеразвивающие и предпрофессиональные программы, и 15 образовательных организаций, реализующих дополнительные общеразвивающие программы.

В 2021 году охват детей в возрасте 5-18 лет дополнительными общеобразовательными программами составил 89,2%. С 2020 года организации дополнительного образования в ведомстве системы «Образование» отсутствуют.

В соответствии со статистическим отчетом 1-ДО в организациях дополнительного образования охват составил в 2021 году – 8,75% 2020 год – 8,67%, 2019 год - 26,8%.



В структуре численности обучающихся в музыкальных школах по общеразвивающим программам занимается 226 человек, что составляет – 8,75% от общего числа детей 5-18 лет.

Из 114 дополнительных общеобразовательных программ, реализуемых образовательными учреждениями, 15 реализуются в рамках персонифицированного финансирования.

На базе образовательных учреждений района за счет средств бюджета функционирует 10 кружков дополнительного образования технической направленности (2020 год – 6 кружков), в том числе 2 кружка на персонифицированном финансировании.

В 2021 учебном году программами технической и естественно-научной направленности охвачены – 584 обучающихся (2020 – 629 человек, 2019 – 468), что составляет 22,7 % (2020 – 24,2%, 2019 – 17,8%), в том числе 322 чел. (14,9%), 2020 год – 196 (10,6 %), 2019 год – 174 (7,5%) программами технической направленности, что составляет 12,5 % от общего числа обучающихся.

Услуги по реализации дополнительного образования в организациях различной организационной направленности, имеющих лицензию на осуществление деятельности по реализации указанных программ, получили 80,3% детей (2020 год - 74,9 % детей) в возрасте от 5 до 18 лет, что выше показателя предыдущего года на 5,4 %.

На базе общеобразовательных учреждений работают 114 объединений различной направленности (2020 год-63). Наибольшая часть приходится на объединения художественной направленности 38,6% (2020 - 40,8%), социально-гуманитарной 24,6 % (2020 - 17,6%), наименьший процент приходится на направленности: техническая – 8,8% (2020 - 11,2%), естественно-научная – 8,8 (2020 - 9,6%), туристско-краеведческая – 1,75% (2020 - 2,9%). Доля программ физкультурно-спортивной направленности составляет 17,05% (2020 – 19%).

Доля обучающихся, занимающихся по программам дополнительного образования на платной основе, составила 12,8%.

В части обеспечения реализации дополнительных общеобразовательных программ, общий объем финансовых средств, поступивших в организации дополнительного образования в расчете на 1 обучающегося в 2021 году – 55,6 тыс.руб.

### **III. Выводы и заключения**

По результатам проведенного анализа можно сделать вывод, что в сфере образования Окуловского муниципального района за отчетный период осуществлялась системная работа, направленная на создание условий для реализации доступного, качественного обучения, воспитания и развития, формирования комфортной и безопасной социальной среды. Созданы

необходимые материально-технические и информационные условия для освоения обучающимися образовательных программ. Вместе с тем остаются актуальными проблемы: низкий уровень притока и закрепления молодых специалистов, необходимо обновление материально-технической базы учреждений.

Приоритетами деятельности в сфере образования района остаются доступность, качество, эффективность, открытость образования. В соответствии с этим в 2022 году в районе необходимо продолжить реализацию мероприятий муниципальной программы «Развития образования в Окуловском муниципальном районе до 2026 года».

На основе анализа деятельности и в соответствии с приоритетами в сфере образования основными направлениями деятельности являются:

**1. Обеспечение на территории района доступного и качественного образования, соответствующего перспективным задачам развития экономики и потребностям населения района:**

Создание условий для получения доступного и качественного дошкольного образования, начального общего, основного общего, среднего общего образования;

организация обучения детей с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК);

актуализация деятельности методической службы муниципального района.

**2. Совершенствование системы воспитательной работы в учреждениях, направленной на успешное развитие личности и социализации обучающихся, воспитанников, развитие системы дополнительного образования:**

сохранение и увеличение численности контингента обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам;

создание безопасных условий при организации образовательного процесса в организациях дополнительного образования;

поиск, поддержка и сопровождение талантливых детей;

использование системы олимпиад, конкурсов, соревнований и иных творческих испытаний обучающихся и молодежи, как действенная поддержка при переходе от общего к профессиональному образованию,

развитие системы сетевого взаимодействия в рамках реализации дополнительного образования,

реализация системы персонализированного финансирования дополнительного образования детей,

участие в реализации регионального проекта «Успех каждого ребенка»,

участие в реализации стратегической инициативы «Кадры будущего для региона».

### **3. Развитие педагогического потенциала:**

создание условий для повышения квалификации всех педагогических и руководящих работников в части использования системно-деятельностного и компетентностного подходов для реализации федеральных государственных образовательных стандартов;

привлечение молодых специалистов в систему образования муниципального района;

развитие системы педагогического наставничества в образовательных учреждениях;

активизация профориентационной работы по педагогическим специальностям.

### **4. Создание современной школьной инфраструктуры и зданий образовательных учреждений:**

проведение текущих и капитальных ремонтов образовательных организаций с учетом перспектив развития, в соответствии с требованиями ФГОС.

### **5. Усиление экономической самостоятельности и открытости деятельности образовательных учреждений:**

обеспечить открытость и прозрачность системы образования, с привлечением получателей образовательных услуг, включая обучающихся, их семьи, работодателей и местные сообщества, к управлению образовательным учреждением;

обеспечить действенный контроль за деятельностью образовательных учреждений по предоставлению доступной, полной и объективной информации об образовательном учреждении и обеспечению эффективной обратной связи посредством информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

усилить поддержку родительской общественности в осуществлении взаимосвязи «образовательная организация – семья».

**Председатель комитета А.П. Гончарова**